

2004년 예산편성을 위한  
예산종합토론회자료  
2003. 8. 28(목)/시청 대회의실

세계과학기술의 허브도시「大田」

'04년 예산  
편성을 위한

# 예산종합토론회



**대전광역시**  
DAEJEON METROPOLITAN CITY

'04예산편성을 위한 종합토론회  
• 예산편성방향설명 •  
2003. 8. 28(목)/기획관리실장

2004년 예산편성을 위한

# 예산종합토론회

# 目 次

I. 2003년 재정운영상황	3
1. 예 산 규 모	3
2. 재 정 여 건	5
3. 예산편성전 시민의견수렴	7
가. 인터넷 설문조사	7
나. 예산토론회 의견수렴	8
4. 예산편성 분야별 투자현황	13
II. 2004년 시민의견수렴 및 재정여건	18
1. 예산편성전 의견수렴	18
가. 인터넷 설문조사	18
나. 분야별 예산토론회 의견수렴	21
다. 예산종합토론회 의견수렴	21
2. 재정운영 여건과 방향	22
가. 국가 재정운영 방향	22
나. 지방 재정운영 방향	23
다. 우리시의 재정 여건	24
III. 2004년 예산편성 방향	26
1. 예산편성 기본방향	26
2. 분야별 주요 투자방향	27

附 錄 / 參考資料 2003년도 예산현황

## ▶2003년 재정운영상황

---

1. 예 산 규 모	3
2. 재 정 여 건	5
3. 예산편성 전 시민의견수렴	7
가. 인터넷 설문조사	7
나. 예산토론회 의견수렴	8
4. 예산편성 분야별 투자현황	10
가. 투 자 방 향	10
나. 분야별 투자현황	10

# I. 2003년 財政運營 狀況

## 1. 豫 算 規 模

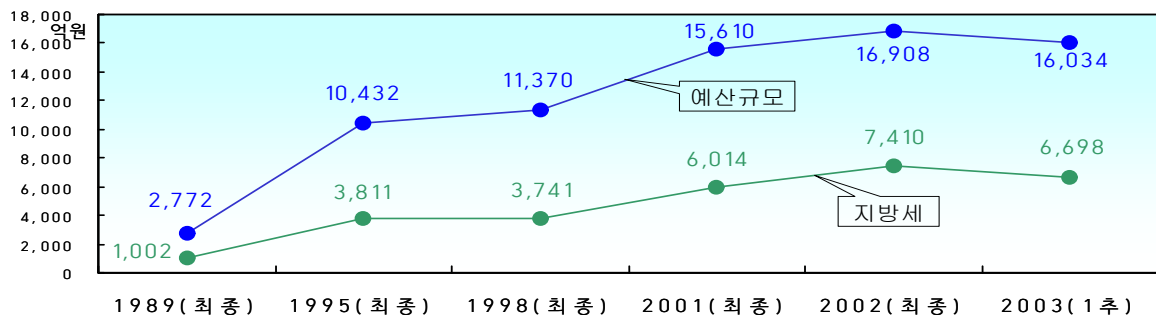
2003년 시본청 예산 총규모는 1조6,034억원임(1회추경기준)

－ 자치구 포함 총규모는 2조2,879억원 －

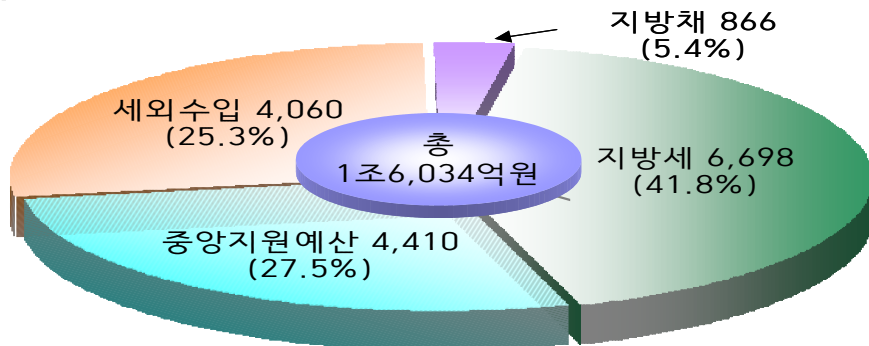
<p><b>예산규모</b> 1조6,034억원</p>	<p>▶ 일반회계 10,872억원(67.8%) ▶ 특별회계 5,162억원(32.2%)</p> <p>■ '95년 최종예산보다 52.2% 증가 ■ '01년 최종예산보다 2.7% 증가</p>
----------------------------------	---

- ※ • 재정자립도 72.1%('02 : 72.2%) / 중앙자원 증가로 감소 / 당초예산기준  
• 시민1인당 담세액 : 518천원 / 세출예산액 : 720천원 / 당초예산기준

### ◇ 연도별 예산규모 및 지방세 증가 추이



### ◇ 재 원 별



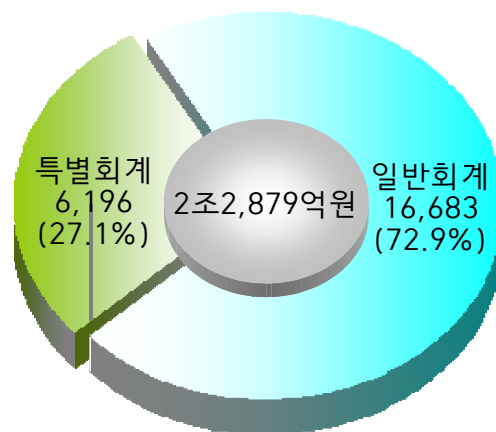
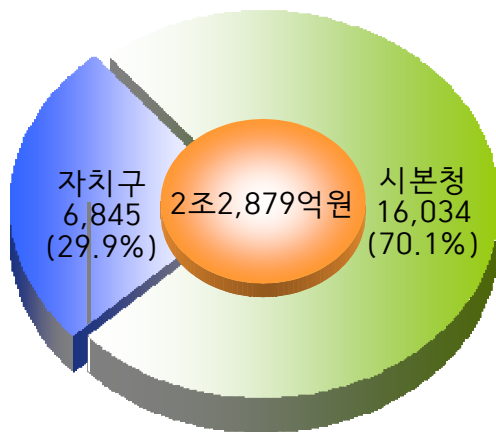
계	지방세	중앙지원예산	세외수입	지방채
16,034억원 (100%)	6,698 (41.8)	4,410 (27.5)	4,060 (25.3)	866 (5.4)

◇ 회 계 별/ 시본청

(단위:억원)

구 분	2003 1회추경(A)	2002 1회추경(B)	증△감		비 고
			A - B	%	
합 계	16,034	14,662	1,372	9.4	
일 반 회 계	10,872	9,493	1,379	14.5	
특 별 회 계	5,162	5,169	△7	△0.1	
.공 기 업	1,972	1,957	15	0.8	
.기 타	3,190	3,212	△22	△0.7	

◇ 단 체 별(시+구)



(단위:억원)

구 분		2003 1회추경(A)	2002 1회추경(B)	증△감		재정자립도 (당초예산기준)
				A - B	%	
합 계	계	22,879	20,580	2,299	11.2	75.6% (‘02:76.4)
	일 반	16,683	14,496	2,187	15.1	
	특 별	6,196	6,084	112	1.8	
시본청	계	16,304	14,662	1,372	9.4	72.1 (‘02:72.2)
	일 반	10,872	9,493	1,379	14.5	
	특 별	5,162	5,169	△7	△0.1	
자치구	계	6,845	5,918	927	15.7	32.3 (‘01:32.9)
	일 반	5,811	5,003	808	16.2	
	특 별	1,034	915	119	13.0	

※ 2003. 1회추경 기준임(시본청 + 자치구)

## 2. 2003년 財政與件

### 세 입

- 적극적인 중앙지원예산(국고보조금, 지방교부세, 지방양여금)확보노력으로 전년대비 14.1%(당초예산기준) 증가하였으며
- '02년도에는 가장동 재건축 아파트 입주등 부동산 거래 증가로 취득세, 등록세 부분의 지방세가 크게 신장된 반면, '03년도에는 소폭 증가하였으나 행정수도 이전에 따른 부동산 투기과열지구 지정등으로 세입전망이 불투명한 상태
- 취득·등록세의 대부분이 지원되는 자치구 교부금과, 담배소비세, 지방교육세등을 재원으로 하는 교육청 전출금은 전년대비 상회(증 534억원)하고 있어
  - 자치구 : 취득·등록세의 68% ⇒ 재원조정교부금  
시세징수액의 3% ⇒ 시세징수교부금
  - 교육청 : 담배소비세의 45%, 시세총액의 3.6%, 지방교육세전액, 중등교원봉급의 10%  
⇒ 교육재정교부금

⇒ 시 본청 가용재원은 전년 수준을 약간 상회하는 정도에 불과

### 세 출

- 대전문화예술의 전당 준공·개관, 운수업계 보조 및 동서관통도로 건설등 대단위 SOC사업, 월드컵 경기장 건설 채무부담 상환금, 나노종합Fab센터 지원 등 과학기술분야 재정수요 증가로 인한 재정부담은 물론,
  - 지하철 건설 및 지하철공채 상환시기 도래, 감채기금의 적립등 경직성 경비 부담등으로 재정운영에 어려움은 있으나
- ⇒ 수지균형의 원칙 견지, 절약, 전략적 투자등을 통해 예년보다 더욱 내실있는 건전재정 운영 노력 전개

## 지방세 6,698억원에 대한 주요 세출은

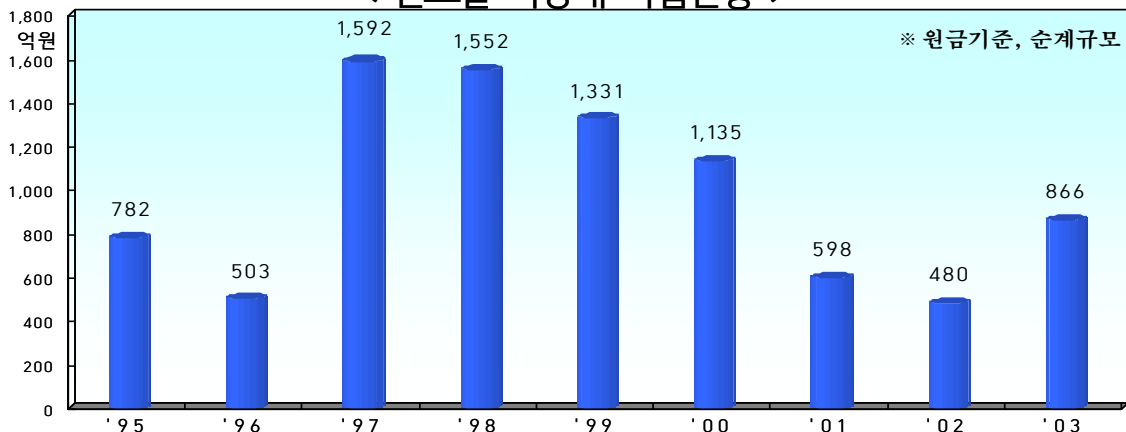
▶ 자 치 구 교 부 금	2,106억원
▶ 교 육 재 정 지 원	1,483억원
▶ 인건비 및 관서 운영	1,486억원
▶ 지방채.채무부담상환	605억원
▶ 국고보조 지방비부담	620억원을 부담하고 나면

⇒ 나머지 **400억원** 정도만이 자체현안사업 투자 가능

※ 우리시의 지방채 총 규모는 7,598억원('02말 순계규모)으로

- 일반회계 3,282억원, 특별회계 4,316억원
- 7개 광역시중 6위, 16개 시·도 중 10위로 안정적인 편
- 1인당 채무액 545천원(광주 662천원)
- '03년 지방채발행 866억원, 상환 872억원(↓6억원)

< 연도별 지방채 차입현황 >



- 감채기금 적립 : 272억원('00년 68, '01년 113, '02년 73, '03년 18)
  - 일반회계 239억원
  - 특별회계 33억원

⇒ '96년 이후 매년 지방채가 증가하였으나 지속적인 건전재정 운영을 견지함으로써 '02년도 364억원(4.6%)이 감소



### 3. '03 豫算編成 前 市民意見收斂

- 재정의 투명성 확보, 시민이 원하는 예산편성으로 신뢰성 제고
- 인터넷을 통한 설문조사 및 각계 전문가를 초청 예산편성방향 토론
- ⇒ 민선3기 시민의견을 적극 수렴, 투명재정 구현

#### 가. 인터넷을 통한 設問調査

2003년 예산편성에 앞서 시 홈페이지를 활용「2003년 예산편성을 위한 시민의견」수렴(413명 참여) / 2002. 7.25 ~ 8.10(17일간)

#### ○ 6개분야 투자희망 우선순위

1순위 : 건설교통(22.6%)	2순위 : 사회복지(21.6%)
3순위 : 환경녹지(16.6%)	4순위 : 지역경제(16.0%)
5순위 : 문화체육(13.4%)	6순위 : 도시주택 (9.8%)

#### ○ 주 요 의 견

① 건설교통	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지능형교통시스템(ITS)조기완공으로 획기적인 교통체계 개선</li> <li>○ 대중교통 서비스 개선 및 지하철 조기완공, 공영주차장 확충 등</li> </ul>
② 사회복지	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노령화사회 대비 노인복지를 위한 다양한 시책발굴 및 지원</li> <li>○ 기초생활대상자의 확대, 장애인·여성·아동 복지 증진</li> </ul>
③ 환경녹지	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도심 녹지공간 확충 및 공원관리</li> <li>○ 쓰레기 수거 및 가로청소, 음식물쓰레기 처리등 청소분야 투자확대</li> </ul>
④ 지역경제	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 벤처기업 지원등 기업하기 가장좋은 도시로 육성</li> <li>○ 대덕연구단지 과학기술이 실생활과 접목될 수 있는 시책 전개</li> </ul>
⑤ 문화체육	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 예술공간 확충(예술의전당 조기준공) 및 다양한 프로그램 보급</li> <li>○ 대전연고 프로팀 활성화 지원대책 강구, 청소년프로그램 개발 확대</li> </ul>
⑥ 도시주택	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 동·중구 발전을 도모할 수 있는 도시계획 선행, 주거환경개선사업 본격시행</li> <li>○ 가오, 산내 등 남부권 개발과 동·중구 개발 추진 등</li> </ul>

## 나. 예산토론회 意見收斂

### 2003년 예산편성을 위한 토론회 개최시 제시된 주요의견

－ 일 시 : '02. 8. 30 대회의실, 참석 : 전문가, 시민단체등 100여명

#### 【 '02 예산종합토론회시 건의내용 추진사항 】

건의자	건의내용	추진사항	비고
한 발 대 김 명 수 교 수	<ul style="list-style-type: none"> <li>도시철도사업 국가지원이 상향되도록 노력 필요</li> <li>호남고속철 분기점 대전 시안 적극 제시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사업전 용역시 타당성등 적극적 대응</li> </ul> </li> <li>국립현충원에서 학하동 도로 개설투자계획이 '03~'05까지 중지되어 있어 조정 필요</li> <li>교통문제에 있어서 숫자 보다 시민이 편의를 느낄 수 있도록 효과적 서비스 제공</li> <li>ITS사업 조기 종료 필요</li> <li>주차시설에 있어서 공급과 수요를 동시에 생각 효율화 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국비지원을 상향 공사 및 공단설립 등 5개 광역시장 명의로 건의               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 한국지하철공사법 국회 상정 계류중</li> </ul> </li> <li>전문가 자문위원회 구성 대응논리 개발('02.4.16 구성/ 위원 18명)</li> <li>대전분기 당위성 공감대 확산을 위한 공청회 개최('03.1.21 서울프레스센터)</li> <li>국립현충원에서 한발대 정문간 도로 확장 추진중               <ul style="list-style-type: none"> <li>※ '03년도 시설비 : 28억원</li> </ul> </li> <li> 시내버스 노선 개편               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 오지 노선의 환승 체계 구축</li> <li>- 굴곡, 장거리, 중복노선 조정 시행 ('03년 10월부터)</li> </ul> </li> <li>2000년부터 시행 2002년 완료</li> <li>사업비 484억원으로 6개분야 14개 시스템</li> <li>2단계사업 164억원중 87억원 국고 지원요청중</li> <li>부설주차장 설치 기준 강화 (0.7대→1대)</li> <li>공영주차장 건설 5개년 계획수립 시행</li> </ul>	

건의자	건의내용	추진사항	비고
참여연대 김제선 사무처장	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민선3기 재정은 시장의 철학이 반영되는 예산편성 필요 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목표 및 지표 설정</li> </ul> </li> <li>○ 컨벤션센터 건립 신중한 검토 필요</li> <li>○ 생태보존지구 확대, 보육지원확대(야간도 필요), 여성할당제, 시내버스 요금 검토</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3대 현안사업 등 성과지표 개발용역중</li> <li>○ 3대 현안사업 중점 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원도심 활성화 : 6건 519건</li> <li>- 대중교통체계 획기적 개선 : 16건 2,249억원</li> <li>- 지역경제 활성화 : 14건 717억원</li> </ul> </li> <li>○ 대덕연구단지 관리본부의 “창조의 전당”과 우리시 컨벤션센터 계획과 연계 통합 건립 계획수립</li> <li>○ 대전시 자연환경조사 용역실시중 ('02.6 ~ '03.12) <ul style="list-style-type: none"> <li>※ 용역결과에 따라 “생태계 보존지역” 확대 지정 계획</li> </ul> </li> <li>○ 야간보육시설 설치계획 추진중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개소수 : 44개소</li> </ul> </li> <li>○ 시내버스 민관공동 대책위원회에서 시내버스 개선등 요금 협의</li> </ul>	
충남대 육동일 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ OECD국가의 예산개혁방향 5가지 수용 문제점 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산편성의 품목별 중심에서 사업별 중심으로 전환</li> <li>- 예산편성내역 알기쉽게 공개</li> <li>- 예산절약 인센티브제 실시</li> <li>- 예산의 자율성과 책임성</li> <li>- 복식부기제도 도입, 재정통합정보시스템 필요</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ '05년도부터 사업별 예산편성을 위하여 분야별 코드를 지정 사업별 관리 예산편성을 위한 프로그램 개발중</li> <li>○ 책자발행 : 1,000부</li> <li>○ 인터넷 및 신문 게시</li> <li>○ 재정정보통합시스템에 포함 용역중</li> <li>○ 매년 3월에 예산성과상여금 심사 인센티브 부여</li> <li>○ '04년 예산편성부터 일부경비 자율화로 자율통제 강화</li> <li>○ 복식부기 시행 시범기관으로 지정 재정정보통합시스템 용역중 '05년부터 전면시행</li> </ul>	

건의자	건의내용	추진사항	비고
한 남 대 이 덕 훈 교 수	<ul style="list-style-type: none"> <li>경상비를 줄이는 것보다 수입을 증대시키는 것이 바람직함</li> <li>원도심 활성화 투자가 16억원정도 밖에 안되 늘려서 투자</li> <li>대덕밸리의 적극적인 방향으로 발전시켜주고 중소기업 자금 지속 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>세수증대를 위하여 세무조사를 강화하고 납세편의 시책확대 등 징수율 제고(징수율 16개 시·도중 1위)</li> <li>'03년 원도심 활성화 투자 : 519억원</li> <li>대덕테크노밸리 본격 개발</li> <li>벤처기업 서울사무소 개설('03.6)</li> <li>'03년 6월까지 중소기업자금 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>총 411개 업체 50,715백만원</li> </ul> </li> <li>이차보전금 지원 : 750백만원</li> <li>신용보증재단 기본재산 조성 : 2,000백만원</li> </ul>	
한 발 대 유 병 로 교 수	<ul style="list-style-type: none"> <li>전자도시 건설에 대한 예산 편성방향 제시               <ul style="list-style-type: none"> <li>ITS, 지형도, 지적도 등 전자도시인프라 공유</li> </ul> </li> <li>시정지표를 설정하는 것이 바람직함</li> <li>“○○도시건설 예산종합 토론회”가 바람직</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>디지털 전자도시로 도약하는 I-대전 구현을 위해 정보화 6대목표 및 10대 전략사업 추진</li> <li>지리정보 전담기구 설치 UIS 기본계획 수립 도시시설물 통합관리 지역협의회 구성</li> <li>3대현안사업 등 성과지표 개발 용역중</li> <li>세계과학기술의 허브도시 대전 활용</li> </ul>	

건의자	건의내용	추진사항	비고
한국부인회 안성숙 사무처장	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보건소에서 노인들에게 약값 지원 필요</li> <li>○ 여성참여에 행정이 교두보 역할</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2001년 상반기부터 보건기관 진료시 1,200원씩 정액 지원</li> <li>○ 시산하 각종 위원회에 여성위원 참여율 제고('03년 38%정도)</li> </ul>	
대전여민회 김경희 사무국장	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 여성정책을 연구할 수 있는 제도적 장치 마련</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 여성정책위원회 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자체 연구원 2명 증원</li> <li>- 비전임계획직 1명 영입</li> </ul> </li> </ul>	
도시정책 이인혁 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부채를 늘려서라도 현안 사업투자 필요</li> <li>○ 지하철 공기를 단축 시민 편의 제공</li> <li>○ 중소기업 및 다국적기업을 유치 지방재정 확충</li> <li>○ 컨벤션센터 건립규모 확대 요망</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 차입금 상환 범위내에서 지방채를 차입 현안사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ '03년 지방채 발행 및 상환계획 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 발행계획 : 866억원</li> <li>- 상환계획 : 872억원</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 1단계 2005년 완공 예정</li> <li>○ 금년 13개 중소벤처기업 전입</li> <li>○ 우량기업과 대기업 유치시 인센티브 제공(9월중 조례 제정)</li> <li>○ 대덕연구단지 관리본부의 “창조의 전당”과 우리시 컨벤션센터 계획과 연계하여 추진계획 수립</li> </ul>	

건의자	건의내용	추진사항	비고
환경운동연합 김용분 위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 영아전담 보육교사 설립 필요</li> <li>○ 환경시범학교 운영에 대한 평가 필요</li> <li>○ 쓰레기감량화시책에 대한 평가 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보육교사 교육원 현재 2개소 운영중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 배재대, 우송정보대</li> </ul> </li> <li>○ 환경시범학교 운영결과 우수사례 전파(25개교, 우수사례 6건)</li> <li>○ 쓰레기 감량화시책 인센티브 평가실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가횟수 : 2회(상·하반기)</li> <li>- 평가내용 : 10%이상 감소시 청소사업비 지원</li> </ul> </li> </ul>	
배재대 오영희 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 영아전담보육시설에 있어서 공보육과 민간시설 공동 지원 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보육시설 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 종사자 특별수당 18억원 (시 50%, 구 50%)</li> <li>- 교재교구비 등 2억원 지원</li> </ul> </li> </ul>	
대전대 윤경아 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대전시 예산중 사회복지 예산 적음</li> <li>○ 사회복지 마스터플랜을 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회복지예산원 '02년 1회추경 대비 8.6% 증가 <ul style="list-style-type: none"> <li>※ '02년 1추경 : 1,850억원</li> <li>→ '03년 1추경 : 2,009억원(증8.6%)</li> </ul> </li> <li>○ 노인복지시설 확충, 보육사업 등 중장기 발전계획 수립중</li> </ul>	

## 4. 豫算編成 分野別 投資現況

### 투 자 방 향

- 의견 수렴결과와 예산편성지침을 토대로 예산편성방향 설정
- 기 추진중인 계속사업 마무리를 위한 투자가 불가피하여 시민의견 반영 애로
  - － 가용재원 범위내에서 최대한 반영 노력
- 앞으로 시민의 삶의 질 향상을 위해 중점 투자방향을 소프트웨어부문으로 전환
- ※ 중앙지원예산 중 지방비 부담을 가중시키는 제도(매칭펀드등) 지속 증가로 국비에 따른 지방비 부담도 재정압박 요인으로 대두

### 분야별 투자현황

#### ① 자치구 및 교육재정지원

- 우리시 재정 중 큰 비중을 차지하고 있는 경직성 경비인, 자치구와 교육청에 지원하는 『자치구 및 교육재정 지원분야』에 3,588억원 투자

‘02년도 3,054억(20.8%) ⇨ ‘03년도 3,588억(22.4%) ↑ 1.6%

- 자치구 ‘02년도 1,701억(11.6%) → ‘03년도 2,105억(13.1%) ↑ 1.5%

- 자치구재원조정교부금 : 취득·등록세의 68%
- 징수교부금 : 시세징수교부금 3% 등

- 교육청 ‘02년도 1,353억( 9.2%) → ‘03년도 1,483억( 9.2%) ↓ 0.0%

- 지방교육재정교부금 : 담배소비세의 45%, 보통세총액의 3.6%
- 지방교육세전액, 중등교원봉급의 10%(공립)

## ② 경제개발분야

- IMF이후 지역경제 활성화 기대욕구 증대, 대덕연구단지를 중심으로 벤처요람으로 자리매김되면서 경제개발분야에 대한 투자수요 급증
- 대덕밸리 활성화, 3대중심산업인 첨단과학, 지식정보, 물류유통 산업 등 『지역경제개발분야』에 893억원 투자

‘02년도 763억(5.2%) ⇨ ‘03년도 893억(5.6%) ↑0.4%

※ 나노Fab센터지원, 바이오벤처타운, 첨단진흥재단, 고주파, 지능로봇 등 투자수요 증가

## ③ 사회보장분야

- 고령화사회, 기초생활보장 등 정부·지자체 차원의 능동적 복지지원 확대, 수혜대상자의 욕구증진 등으로 인한 투자예산 점증적 증가
- 기층시민의 생계·의료등 기초생활보장과 노인·여성, 장애인 등 『사회보장분야』에 2,009억원 투자

‘02년도 1,850억(12.6%) ⇨ ‘03년도 2,009억(12.5%) ↓0.1%

## ④ 보건·환경·청소·녹지분야

- 건강, 환경, 휴식공간의 욕구가 증대되면서 많은 투자요인 발생
- 상·하수도 시설확충, 수목원조성, 관저보건지소 건립, 소각장·매립장 조성 등 『보건 및 환경·청소·녹지분야』에 1,957억원 투자

‘02년도 1,910억(13.0%) ⇨ ‘03년도 1,957억(12.2%) ↓0.8%

※ 시립노인치매요양병원건립비 감소(10억→0), 상수도특별회계 순세계잉여금 감소(93→27억/△66억)로 구성비 소폭 하락



## 5 문화예술.체육분야

- 대전문화예술의전당 준공.개관공연, 시립예술단 운영, 체육인구의 저변확산 등을 위한 『문화예술.체육분야』에 684억원 투자

‘02년도 651억(4.5%) ⇨ ‘03년도 684억(4.3%) ↓ 0.2%

※ .월드컵 경기장건설 채무부담상환(100억), 예술의전당 준공 및 개관공연에 중점투자  
.대전문화예술의 전당 건립비 감소로 구성비 소폭 하락

## 6 도로.교통분야

- 도로개설.확장, 도시철도건설, 교통체계 개선, 주차장 확충 등 『도로교통 분야』에 4,044억원 투자

‘02년도 3,214억(21.9%) ⇨ ‘03년도 4,044억(25.2%) ↑ 3.3%

※ .광역도로(대둔산길, 옥천길, 동학사선) 국비지원 증가등으로 구성비 대폭 증가  
.인터넷 설문조사 결과 도로 교통분야가 투자1순위(22.6%)로 나타남

## 7 도시주택.지역개발 분야

- 지역의 균형개발, 주민숙원사업 해결, 영세서민들의 주택보급등을 위한 『도시주택.지역개발분야』에 1,774억원 투자

‘02년도 2,170억(14.8%) ⇨ ‘03년도 1,774억(11.1%) ↓ 3.7%

※ 구획정리사업(봉명.장대지구) 준공에 따른 특별회계 감소(618억 → 106억/ △512억)로  
구성비 감소

## Ⅷ 민방위.소방, 일반행정 분야

- 구조구급체계확립, 소방시설 현대화 등 『민방위.소방분야』에 400억원, 『일반행정 분야』에 685억원(인건비포함) 투자

‘02년도 1,050억(7.2%) ⇨ ‘03년도 1,086억(6.8%) ↓0.4%

- 민방위.소방 ‘02년도 327(2.3%) → ‘03년도 400억(2.5%) ↑0.2%
- 일 반 행 정 ‘02년도 723(4.9%) → ‘03년도 685억(4.3%) ↓0.6%

※ 공무원 인건비포함, 지방선거경비(△25억), 행정내부경비인 경상경비 지속절감으로  
전년대비 구성비 감소

## ▶ 2004년 시민의견수렴 및 재정여건

---

1. 예산편성 전 의견수렴-----	15
가. 인터넷 설문조사-----	15
나. 분야별 예산토론회 의견수렴-----	18
다. 예산종합토론회 의견수렴-----	18
2. 재정운영 여건과 방향-----	19
가. 국가 재정운영 방향-----	19
나. 지방 재정운영 방향-----	20
다. 우리시의 재정 여건-----	21

## Ⅱ. 2004년 市民意見收斂 및 財政與件

### 1. 豫算編成 前 市民意見收斂

#### 가. 인터넷을 통한 設問調査

예산편성에 앞서 (1개월간) 6개분야 20개 부문에 대하여, 시 홈페이지를 통해「2004년도 예산편성을 위한 시민의견」수렴(328명 참여)

#### ○ 6개분야별 투자희망 우선순위

1순위 : 지역경제(22.15%)	2순위 : 건설교통(21.75%)
3순위 : 사회복지(19.21%)	4순위 : 환경녹지(17.28%)
5순위 : 문화체육(10.26%)	6순위 : 도시주택( 9.35%)

#### ○ 20개 부문별 투자희망 우선순위

1순위 / 대중교통(10.47%)	2순위 / 원도심 활성화(9.76%)
3순위 / 환경청소( 8.13%)	4순위 / 공원녹지(7.62%)
5순위 / 경제과학( 7.32%)	6순위 / 아동·청소년(7.01%)
7순위 / 도 로( 6.91%)	8순위 / 문화예술(6.50%)
9순위 / 노인복지( 6.20%)	10순위 / 도시개발(5.08%)
11순위 / 지 하 철( 4.37%)	12순위 / 장애인복지(3.96%)
13순위 / 기업지원( 3.66%)	14순위 / 재해대책(2.24%)
15순위 / 여성복지( 2.04%)	16순위 / 건축주택(2.03%)
17순위 / 관광진흥( 1.93%)	18순위 / 체육진흥(1.83%)
19순위 / 보 건( 1.52%)	20순위 / 농산물유통(1.42%)

## ○ 주 요 내 용 / 인터넷 설문결과

### ① 건설교통분야

---

- 간선도로망 확충(가수원~흑석간 도로 확장 등), 지하철 조기준공
- 대중교통 서비스 개선 및 지하철 조기완공, 공영주차장 확보
- 지능형 교통시스템(ITS) 조기 완공으로 획기적인 교통체계 개선
- 대중교통 확충 및 서비스 개선, 불법 주정차 강력 단속
- 시내버스 및 좌석버스 후불제 및 충전식 교통카드 사용 실용화
- 월드컵 경기장 경기종료 후 셔틀버스, 노선버스 확충으로 귀가 편의도모
- 노후 포장도로 및 도로·교통시설물 전면 보수로 교통사고 예방 등

### ② 사회복지분야

---

- 청소년들을 위한 시청 어린이 놀이터와 같은 가족형 놀이공간 확충
- 장애인, 노약자들을 위한 특수차량(저상버스등) 확대 보급요망
- 화장장, 공설묘지등 장사시설 확충
- 영아, 육아 보육시설 확충으로 여성들의 사회활동 보장 및 인권 신장

### ③ 환경녹지분야

---

- 도심생태보전, 3대하천의 유수량 확보를 위한 상류 댐건설
- 대화공단 및 2,4공단내 악취 및 배기가스 발생 근원적 예방
- 대전시내 기존공원의 관리, 보수, 리모델링등을 통해 쾌적한 시민휴식공간 조성
- 녹지공간 확충, 장태산 휴양림 등 시민휴식공원 보수 및 확충

#### ④ 지역경제분야

---

- 원도심 활성화 인프라를 위한 가로망 개설.확장, 재래시장 활성화
- 대덕연구단지의 활성화를 통해 대전을 과학기술의 요람으로 육성
- 로봇축구와 로봇올림픽아드 등 로봇관련 페스티벌 기획 지원
- 과학문화예술 행사비, 엑스포과학공원 과학축제 행사비, 유머축제행사비 등 과학관련 행사비 지원 요청(각각 1억원내외 정도)
- 대덕연구단지를 경제과학특구로 지정, 대전발전의 계기 마련

#### ⑤ 문화체육분야

---

- 둔산지역 공공도서관 건립, 청소년을 위한 온라인게임 랜드 조성
- 경륜장 건설 재고, 소규모 체육, 여가, 일본식 파크콜드형 시설 확충
- 충무체육관 주변 야간 조명시설 확충으로 체육, 휴식공간 확충
- 송강동 지역 낙후된 문화시설 확충
- 관광자원 발굴 및 관광 벨트화, 시정현장 견학 셔틀버스 운행 활성화
- 대전문화예술의 전당 준공·개관을 계기로 각종 공연등을 유치하여 대전이 문화의 불모지라는 오명을 씻을 수 있는 계기 조성

#### ⑥ 도시주택분야

---

- 서남부권 개발이 조속 가시화 될 수 있도록 건의
- 주거환경개선사업 본격시행 및 미시행지구 개발계획 홍보
- 서민을 위한 지역개발(임대아파트 건설, 재래시장 활성화 등)확대
- 행정수도 이전계획에 편승한 부동산 투기 근절

## 나. 분야별 예산토론회 意見收斂

부서별	건의 내용	비고
경제과학국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○첨단산업진흥재단의 역할 극대화를 위해 예산 증액지원</li> <li>○지역기업의 경쟁력 강화를 위해 우량기업에 한해 이차보전금 지원을 상향 조정 요망</li> <li>○과기부 지역혁신사업예산(올해990억원) 최대한 확보, 미래형 전략 투자 예산 편성</li> <li>○연구단지 과학기술행사에 소요되는 예산 POOL지원 요망 등</li> </ul>	
문화체육국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○한밭문화재 예산지원 증액 요망(도매물가 상승등으로 부족)</li> <li>○컨벤션센터가 조속 건립될 수 있도록 대책 강구</li> <li>○과학문화예술 행사비 1억원 내외 예산책정 건의 (한밭문화재 과학축제, 유머축제, 국제만화영상전 등)</li> </ul>	
보건복지여성국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인보호 시설확대 및 운영지원</li> <li>○ 고령화사회 대비 치매노인, 장애아동 가구 지원방안강구</li> <li>○ 사회복지시설 여름철 난방비 지원(노인시설 여름철 난방필요) 등</li> </ul>	
환경국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시개발사업 추진시 환경친화적 개발, 녹지보전 대책 강구</li> <li>○ 환경관리분야 인력 • 예산 확충</li> <li>○ 대전천 하상도로 철거, 고가도로로 개발 검토</li> <li>○ 환경정책 입안시 시민(환경전문가)참여 확대방안 강구</li> </ul>	
교통국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시내버스 이용편의를 위한 대중교통분야 예산 확충</li> <li>○ 주차문제 해결을 위해 차고지 증명제 시행</li> <li>○ 주차문제 해결을 위해 도로시설물등을 포함한 D/B구축</li> </ul>	
도시건설주택국	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시건설주택분야 예산이 서민 차원에서 너무 빈약/ 확충요망</li> <li>○ 주차난 해결을 위해 차고지증명제, D/B구축등 검토</li> <li>○ 하상도로 가로등 설치요망</li> <li>○ 무질서한 불법광고물 정비로 도시미관 조성</li> </ul>	

## 다. 예산종합토론회 意見收斂

**종합토론회에서 제시해 주시는 의견을 적극수렴하여 중앙의 예산편성 지침과 가용재원 범위내에서 우선순위에 따라 적극 반영**

## 2. 2004년 財政運營 與件과 方向

### 가. 國家 財政運營 方向

- 내년도 세계 경제는 전쟁등 상황이 발생치 않을 경우 연간 3%대 중반수준의 성장 기대
- 우리경제는 대내외 불확실성이 해소되고, 재정 조기집행등 경제활성화 대책의 효과가 가시화될 경우 5%대의 성장 전망 / 행정자치부 자료

#### (국가재정운영여건)

##### ○ 세입측면 / 금년보다 6~7조원 증가 예상(일반회계기준)

- 국세수입은 예년수준의 증가세를 유지할 전망
- 세외수입은 주식매각 수입의 감소등에 따라 큰 폭으로 감소할 전망

##### ○ 세출측면 / '04년 일반회계 예산규모는 정상적인 세입내 세출원칙에 따라 118조~119조원(잠정)으로 편성 계획/ '03예산규모 대비 6~7% 증가한 수준

#### (운 영 방 향)

##### 중점투자 분야

- 동북아 경제중심국가 건설을 위한 인프라 구축
- 보육서비스 확충 등 여성의 사회참여 활성화 및 고령화사회 대비
- 국민임대주택 건설확대 등 서민 주거생활 안정
- 5~10년후를 대비하여 6T육성 등 신(新)성장 동력 발굴

##### 내부구조 조정분야

- SOC는 철도.항만등 대량수송시설 투자비중 확대
- 중소기업지원은 기술.인력 개발등 인프라 구축에 중점
- 사회복지지원은 수혜자의 소득파악률 제고등을 통해 내실화

##### 지속지원 분야

- 교육.문화, 보건, 환경, 노동등 삶의 질 향상
- 외교.통일, 국방.보훈, 치안 등 국가 고유 기능



## 나. 地方 財政運營 方向 / 행정자치부

### [지방재정운영여건]

- 세입은 중기지방재정계획상 자주재원이 전국평균 3.3%, 의존재원이 10.7% 정도 증가할 것으로 전망
- 세출은 장기미집행대지 보상, 표준정원제 도입에 따른 인건비 증가, 지방의원의 활동비 현실화, 통리장 활동 보상금 인상등으로 법정·경직성 경비가 예년에 비해 크게 증가할 전망

### [운 영 방 향]

#### ○ 재정운영의 자율성·투명성 확대

- 지방재정분권을 뒷받침하기 위한 재원이전 및 제도개선
  - － 중앙기능의 지방이양에 따른 중앙재원의 단계적 지방이양
  - － 국고보조금의 포괄보조금 제도, 지방채발행승인제도 개선등 지방재정제도 개선 추진
- 예산편성과정에 주민참여 및 공개확대
  - － 주민참여형 예산편성제도 정착, 성과중심의 사업별 예산 편성
  - － 주민이 알기 쉽게 인터넷등 공개, 투명성 확보

#### ○ 재정운영의 건전기조 정착

- 중기재정계획, 투·융자심사와 연계된 예산편성
- 지방재정확충을 위한 자구노력 강화
- 영점기준(Zero-base)에서 과감한 세출구조 조정 추진
- 재정지출의 성과향상을 위한 합리적 재원관리

－ 재정안정과 성장잠재력 개발의 조화유지 －

## 다. 우리시의 財政與件

### ◀ 국내외 경제동향 ▶

- 이라크전 단기 종결로 세계경제를 둘러싼 불확실성이 해소되면서 우리 경제도 하반기 이후 회복세로 반전될 것이라는 당초의 기대와는 달리 세계경제와 우리 경제의 회복은 상당기간 어려울 것으로 전망
- 우리경제는 수출 호조에도 불구하고, 민간소비와 설비 투자등 내수 부진이 심화되면서 성장률이 점차 둔화될 전망(6% → 5%↓)

### 세 입 측 면

- 지방세와 세외수입등 자주재원은 성장세가 유지될 것으로 보이나 행정수도 이전에 따른 부동산 투기 과열지구 지정등으로 세입전망이 불투명한 상태
  - 국고보조금등 의존재원은 국가채무상환 등 경직성경비 증가로 시도지원 사업에 대한 국고보조금 지원규모는 금년 수준보다 약간 상회할 전망
  - 지방채는 지하철공채와 상하수도 시설확충 부문만 발행 등 최소화
- ⇒ 예년과 같이 재정운영이 어려운 한해가 될 것으로 예상

### 세 출 측 면

- 지하철건설 및 동서관통도로 건설 등 대단위 SOC사업, 문화예술의 전당 개관에 따른 공연 및 인건비.운영비등 세출 수요 크게 증가 전망
  - 시민의 삶의 질 향상을 위한 문화.복지.환경등 시민 욕구 증대로 재정 수요가 급증 할 것으로 예상
- ⇒ 가용재원의 한계로 분야별 자원 배분의 어려움 가중

## ▶ 2004년 예산편성방향

---

1. 예산편성 기본방향	23
--------------	----

2. 분야별 주요 투자방향	24
----------------	----

① 경제과학 분야	24
-----------	----

② 문화체육 분야	25
-----------	----

③ 보건사회 분야	26
-----------	----

④ 건설교통 분야	26
-----------	----

⑤ 환경녹지 분야	28
-----------	----

⑥ 도시주택 분야	29
-----------	----

⑦ 소방.일반행정분야	30
-------------	----

### III. 2004년 豫算編成方向

#### 1. 豫算編成 基本方向

**시정의 나아갈 방향인 봉사.투명.경영행정을 목표로**

－ 열린도시, 분권화도시, 삶의 질 최고도시, 문화도시,  
전자도시건설을 위한 기초아래 재정운영 －

- 최근의 경제상황을 감안하고, 안정적인 재정운동을 위하여  
「수지균형의 원칙」견지
    - － 지방채차입은 최소화, 상환은 극대화하여 건전재정 기반구축
    - － 지방채 상환을 위한 감채기금 지속 적립
  - 계속사업 마무리와 교통등 시민편의 증진사업 중점 투자
  - 시민의 삶의 질 향상을 위한 사회복지, 문화.예술.체육, 환경녹지분야에 지속적 증액배분 / h/w중심→s/w중심으로 전환
  - 시 .자치구.교육 재정의 협력지원체계 증진
  - 지방재정관리제도의 철저한 이행으로 계획재정 실현
    - － 중기재정계획, 투.융자심사, 공유재산취득승인, 용역조정협의회 운영 강화
  - 지방재정의 투명성, 건전성 확보
    - － 예산편성시 시민참여, 복식부기 및 사업예산관리제 시범기관 선정, 재정운영상황 공개, 예산서 인터넷 공개 등
  - 일반행정비 축소노력으로 세입한계 극복
  - 인터넷, 토론회등을 통해 수렴된 시민의 의견을 분석, 검토 반영
- ⇒ 예산운영의 투명성.효율성 증대로 민본행정 실현

## 2. 分野別 主要 投資方向

---

### ① 경제과학분야

#### ○ 경제정책 분야

- 첨단산업 진흥재단 관리운영, 전략산업기획단 역할 강화
- 물가안정및 소비자 단체 지원육성, 유통단지 북부진입로 개설, 지역 에너지(태양광 발전시스템) 구축사업 추진
- 재래시장 시설현대화 사업 지속 추진

#### ○ 기업지원 분야

- 기업지원자금의 확대운영 및 적기지원, 기업마케팅 기능지원
- 대덕 테크노밸리 조성, 고주파부품 지원센터 건립 추진
- 지능로봇산업화센터 건립, 나노종합Fab센터 지원, 외국인전용단지 지정(토지매입), 벤처육성 촉진지구 사업추진
- 공공근로사업추진 및 고용촉진 훈련사업, 노사안정대책 추진 등

#### ○ 국제통상분야

- 해외도시와 실질적 교류협력 적극 추진, 대전체류「외국인의 집」마련
- 세계과학도시연합(WTA)운영, 환황해권 경제협력 활성화
- 중소.벤처기업 해외시장 개척 지원, 국내외 투자유치 마케팅 활동 강화
- 천변도시고속화도로(SOC) 건설사업 추진 등

#### ○ 과학기술분야

- 지역기술개발용역사업 추진, 산학연 컨소시엄 사업, 두뇌한국(BK21), 지역기술혁신센터(TIC), 지역협력연구센터(RRC) 사업지원
- 대전시민천문대 운영, 대전바이오벤처타운 건립, 과학탐구 지원
- 창의력경연대회, 사이언스페스티벌, 지방지식재산센터 운영

## ○ 농정,유통분야

- 농촌생활환경정비(정주권개발)사업, 여성농업인 삶의 질 개선
- 품질 고급화를 위한 친환경농업 육성 및 근교농업 특화육성
- 농산물 물류표준화, 농산물 도매시장 활성화
- 한우산업 육성 및 축산시설 현대화, 친환경 유기축산 기반조성 등

## ② 문화체육분야

### ○ 문화.예술분야 / 시민과 함께하는 창조적 문화예술 진흥

- 찾아가는 예술단 공연, 보문산 야외공연 활성화
- 계미년 제야 음악회 개최, 대전문화예술의 전당 현장체험 실시
- 테마가 있는 문화유적 답사기행, 문화학교 운영 내실화
- 국악강사 풀제 확대 운영, 공동주택단지 문예공간 확충

### ○ 체육.청소년 분야 / 체육활동의 생활화로 시민복지 실현

- 국제 및 전국대회 적극 유치 ⇒ 체육메카 육성
- 노인 체육활동(운동처방)보급, 시민자전거 대행진 이벤트
- 기장기 스키대회 창설, 유소년 생활축구 클럽 지속육성
- 직장체육지도자 강습회, 대전광역시 생활체육대회 개최
- 클럽대항 청소년 생활체육대회, 가족운동의 날 운영, 생활체육광장 운영 등

### ○ 관광 분야 / 관광인프라 확충 및 국제적 관광자원 개발

- 대전컨벤션센터, 창조의 전당 통합 건립
- 권역별 여가선용 관광자원 개발
  - . 동구권/ 자연 및 생태 관광자원 개발 . 중구권/ 구도심특화 및 보문산권 관광벨트화
  - . 서구권/ 문화, 예술, 생활체육 등 소프트웨어 개발 . 유성구권/ 온천 및 체험과학
  - 자원 활용 상품개발 . 대덕구권/ 회덕역사문화 및 대청호반권 관광자원화
- 대전의 특성을 살린 관광상품 개발, 시민을 위한 관광편의시설 확충
- 종합여가정보 안내 서비스 제공 등

### ③ 보건.사회보장분야

#### ○ 저소득층 보호 분야 / 사회적 약자를 실질적으로 돕는 복지기반 구축

- 취약계층의 기초생활 보장, 계층별 복지시설의 운영 내실화
- 건강하고 활기찬 노후생활 보장
- 장애인의 사회참여 기반 조성, 국가유공자 보훈 선양

#### ○ 양성평등.보건분야 / 여성사회참여, 저소득층 의료서비스 제공, 평생건강 증진

- 양성평등 사회구현을 위한 역량 강화, 요보호여성 복지서비스 강화,
- 건전가정육성, 아동보육사업의 내실화, 공.사 보육사업의 동질화추진
- 저소득층 노인보호정책 강화, 고령화시대 예비노인 복지기반조성
- 시민건강관리강화, 전염병발생 최소화, 저소득층 평생건강관리
- 관저보건지소 신축, 시립노인치매요양병원 건립

##### ▶ 중점추진할 사업

.보훈회관 건립

.시립노인치매요양병원건립

.시 노인회관 건립

.영열탑이전 보훈공원조성

### ④ 도로.교통분야

#### ○ 교통정책분야

- 지능형교통체계(ITS)운영정착 및 시스템 구축 확대
- 보행환경개선사업 추진, 시민보행권 확보

#### ○ 교통안전 및 시설개선분야

- 지구교통개선(TIP)사업 추진, 교통신호기 보수 및 신설
- 교통사고 위험도로 개선사업 추진
- 교통안전 표지 신설 및 보수, LED교통신호등 설치, 교통사고 잦은곳 개선사업, 노면표지 도색사업, 교통신호시설물 유지보수용역
- 어린이 보호구역 교통안전시설 5개년 정비사업 등

## ○ 대중교통분야

- 시내버스 수송효율 극대화/ 노선개편, 중앙전용차로제 도입, 한꿈이 교통카드 확대 운영, 천연가스(CNG)버스 운행
- 시내버스 업체의 경영안정기반 조성 / 공영차고지 조성, 시내버스 경영개선 지원, 시내버스 육성기금 확충
- 시내버스 이용편익시설 확충.정비 / 자동안내방송시설정비, 승강 대기소 확충.정비, 버스우선통행제도.시설의 적극적 도입
- 시내버스 서비스 개선 / 운전자 교육, 제복착용, 신분증 패용 등

## ○ 교통관리분야

- 법인택시 경영합리화 도모, 택시의 적정공급, 택시 서비스 개선
- 운수종사자 연수원 건립(기금조성), 운전자 푸른쉼터 조성
- 도시물류 기본계획 수립, 사업용차량 운송질서 확립

## ○ 주차관리분야

- 대규모 부설주차장 유료화, 주거지 전용주차제 시범 실시
- 내집 주차장 갖기사업 지속추진, 시간제 주차노선 운영, 무인주차 시스템 도입검토, 노상주차장 하역주차구간 설치
- 시 불법주차 기동단속반 운영, 단속 우수기관 포상, 통합단속반 운영

## ○ 도로건설분야

- 도시고속화도로 건설/ 2개노선
- 주요도로건설공사 / 3개노선 3.84km, 2004년 마무리
- 신규 도로개설.확장 / 3개구간 1km
- 도로유지관리 시스템의 과학화
- 자전거도로 이용효율 극대화
- 기타 주요도로 건설공사 계속사업 / 24개사업 83.45km



▶ 중.장기적으로 검토중인 사업

- .(가칭)대중교통공사 설립 타당성 검토 . 교통약자를 위한 교통대책
- .경량전철(신교통수단) 및 BRT도입 타당성 검토 . 시내버스 문제
- .통합주차수요관리 시스템구축 . 대전경비행장 건설추진
- .대전~당진간 고속도로구간 연장 . 대전~청주간 경전철 사업

## 5] 환경.청소.녹지분야

### ○ 환경정책분야 / 환경정책 기반구축 및 대기질 보전

- 천연가스버스 보급사업 추진, 지역대기오염 측정망 확충
- 민간환경단체 보조금 지원사업 추진, 시민의 환경마인드 제고
- 체험환경 프로그램 지원사업 추진

### ○ 수질관리분야 / 맑은 물 보전 및 하수시설 확충

- 금강수계 특별법 추진, 제12회 세계 물의날 행사 추진
- 지역지하수관리계획수립 용역 추진, 공중화장실 민간위탁 관리
- 하수종말처리장 건설사업, 갑천하류지역 하수차집관거 설치
- 하수관거 정비, 하수처리장 고도처리시설 설치사업 등

### ○ 공원녹지분야 / 생활속의 푸른도시 건설

- 생명의 나무 천만그루 식재, 세천 및 가양공원 조성
- 동물원 진입도로(2단계)확장, 대전수목원 조성
- 대전Flo-Topia Theme Park조성, 장태산 휴양림 보완사업
- 어린이공원 시설현대화 및 정비.보완 등

## ○ 청 소 분 야 / 폐기물의 안정적 처리 및 자원화

- 상서동 매립장 생태공원 조성
- 음식물 쓰레기 자원화 사업추진, 폐형광등 분리수거 추진
- 쓰레기 수거체계 개선 및 폐기물 성상별 조사용역 등

## □ 6 도시건설주택분야

### ○ 도시계획분야

- 2021 도시기본계획 수정 및 도시관리계획정비용역
- 장기미집행 도시계획시설 보상비 확보
- 개발제한구역 조정가능지역 개발 마스터플랜 수립용역
- 개발제한구역 주민지원사업 등

### ○ 도시개발분야

- 원도심활성화 추진(기금조성)
- 도시개발사업 용역(지구단위계획 수립, 영향평가)

### ○ 건설방재 분야

- 3대하천 정비사업, 2급하천 정비사업, 소하천 정비사업
- 대전천유지유량확보 실시설계용역, 대전천 유지유량 사업비 확보
- 재난관리기금, 재해대책기금 조성 등

### ○ 건 축 분 야

- 주거환경개선사업(도시기반시설 정비, 농촌주택개량사업)
- 소규모 임대주택 건설사업 등

## 7 소방 및 민방위, 일반행정분야

- 긴급구조 정보시스템 구축 및 소방장비 현대화 운용
- 을지연습, 민방위 시설확충, 민방위대원 교육
- 건전재정 운영 및 투.융자 심사강화로 계획재정 실현
- 일반행정비 최소화로 세입한계 극복
- 지방세 및 세외수입 확충, 행정의 전산화로 사무능률 제고 등